

HB

中华人民共和国航空航天工业部 航空工业标准

HB/Z 211—92

军用飞机系统工作分解结构

1992—05—18 发布

1992—09—01 实施

中华人民共和国航空航天工业部

批准

1 主题内容与适用范围

1.1 主题内容

本标准规定了军用飞机系统工作分解结构的编制要求。

工作分解结构是军用飞机系统进行有效管理(如计划管理、经费管理、合同管理、技术管理等)的基础。

1.2 适用范围

本标准主要适用于列入一类武器装备(或重大的改型)项目的军用飞机系统。其他军用飞机系统亦可参照使用。

2 引用标准

HB/Z 212 工作说明编写指南

3 术语

3.1 一类武器装备项目(First class Weaponry program)

一类武器装备项目是指：

- a. 国家重点武器装备项目以及一级定型委员会审批定型的武器装备项目；
- b. 研究、研制、试验和设计定型的预计总费用超过五千万元的武器装备项目；
- c. 根据国家战略急需，经国防科工委确定的(主要武器)装备项目。

3.2 工作分解结构(Work Breakdown Structure 简称 WBS)

工作分解结构是一个以产品为中心的层次体系，该层次体系由研制和生产一个飞机系统所必需的产品项目、服务项目、资料项目所组成。它完全限定了工程项目和计划。工作分解结构确定了要研制或生产的产品，并表示出要完成的诸工程单元之间以及它们和最终产品之间的关系。

3.3 概要性工作分解结构(Summary WBS)

概要性工作分解结构由工作分解结构的前三级组成，并且具有统一的单元名称、定义和在层次体系结构中的位置。军用飞机系统的概要性工作分解结构见附录 A。

3.4 工程项目的概要性工作分解结构(Project Summary WBS)

工程项目的概要性工作分解结构是经剪裁适合于特定的军用飞机系统的概要性工作分解结构。

3.5 合同工作分解结构(Contract WBS)

合同工作分解结构是合同用的完整的工作分解结构。

3.6 工程项目工作分解结构(Project WBS)

工程项目工作分解结构是与特定军用飞机系统的研制和生产有关的完整的工作分解结构,它包括所有的工作分解结构单元。

3.7 工作分解结构单元(WBS element)

工作分解结构单元是工作分解结构的各个组成部分,它可以是一个确定的产品、一套资料、一项服务。

3.8 剪裁(Tailoring)

对选用的标准和规范的各项要求进行分析和选择,必要时进行修改或补充,以确定并形成适合于某一工程项目的最低要求的过程。

4 一般要求

4.1 工作分解结构

军用飞机研制任务提出部门应对本标准附录 A 给出的军用飞机系统的纲要性工作分解结构进行剪裁,为所研制的军用飞机系统建立工程项目的纲要性工作分解结构。根据该工程项目的纲要性工作分解结构,研制任务提出部门在招标时将提出初步的合同工作分解结构。合同订货项目、技术状态项目、合同工作说明、技术规范和承包单位的投标,都将借助于初步的合同工作分解结构来表示。合同谈判时确定合同工作分解结构。之后,承包单位将其扩延到适当级别形成扩延的合同工作分解结构,作为本单位管理控制系统的框架。工程项目的纲要性工作分解结构与扩延的合同工作分解结构综合到一起成为工程项目工作分解结构。图 1 描述了工作分解结构的发展及其间的关系。

4.1.1 工作分解结构的层次划分

纲要性工作分解结构一般为三级:1 级是整个军用飞机系统,只有一个单元;

2 级是构成军用飞机系统的重大单元,如军用飞机、训练、资料等;

3 级是从属于 2 级的单元,如机体、推进装置、导航设备、某一服务项目、某一资料项目等。

合同工作分解结构可为 5 级或 6 级,根据合同任务要求和本单位的管理体制,承包单位将合同工作分解结构逐级扩延到适当级别形成扩延的合同工作分解结构,要使其最低一级的各工作分解结构单元能与负责完成该单元任务的职能部门联系起来,以便进行管理。

4.1.2 工作分解结构单元的名称和编号

为便于协调和相互引用,每个工作分解结构单元都应有名称和编号,单元名称和编号不得重复。

4.2 工程项目管理

要在计划的早期,建立工程项目的纲要性工作分解结构,要在研制和生产军用飞机系统的整个过程中,使用该纲要性结构及其派生结构作为技术和管理活动的框架。在规划系统工程、资源分配、经费预算、签订合同和工作执行中,将把工程项目的纲要性工作分解结构及其派生结构作为协调的工具。并按此进行工程评审、报告进度和财政情况。工程项目的纲要性工作分